

Pierre Gattaz

**La France de tous
*les possibles***

*Aux 66 millions
de Français et aux
générations futures.*

*À Marie-Aude,
Alicia,
Guillaume,
Thibault
et Manon.*

Avertissement

*Les propos du présent essai
reflètent le seul point de vue de l'auteur.*

Sommaire

À vous, lecteurs	13
Chapitre I : La découverte d'un nouveau monde.	
Le progrès est devant nous	17
Chapitre II : D'inestimables atouts.	
Plaidoyer pour une France optimiste et enthousiaste	31
Chapitre III : Renouer avec l'ADN républicain.	
Définir le nouveau rêve français	43
Chapitre IV : La fraternité, une culture du respect.	
Promouvoir un « pacte des différences »	57
Chapitre V : Pour une « égalité des possibles » !	
Réconcilier les Français avec les réussites et la richesse	71
Chapitre VI : Libérons les « possibles ».	
Simplifier la complexité	87
Chapitre VII : L'entreprise et l'administration,	
piliers de notre pacte républicain	101
Chapitre VIII : Favoriser la prise de risque et le droit	
à l'erreur. Le courage d'oser	115
Chapitre IX : Réenchanter la valeur travail.	
Vers une économie humaine et performante	129
Chapitre X : « N'ayons pas peur » ! Une France ouverte	
sur le monde et la modernité	147
Chapitre XI : L'innovation « à la française ».	
Inventons le futur !	165
Chapitre XII : « L'équipe France » à la conquête du globe.	
Vers un retour de l'espoir, du sens et de la croissance	175
Conclusion : Une décennie pour réformer,	
un horizon accessible et réaliste	189

À vous, lecteurs

J'ai décidé d'écrire cet ouvrage il y a six mois avec l'ambition de redonner un souffle et une vision à la France, à un moment où notre pays est à un carrefour de son destin. Persuadé que nous avons toutes les raisons de croire en notre redressement et que l'absence d'espoir n'est pas une fatalité, j'ai souhaité défendre des convictions et des valeurs auxquelles je suis très attaché en tant que citoyen français, chef d'entreprise et président du Medef.

Cet essai n'est ni un programme politique diffusé à des fins électorales ni un pensum idéologique destiné aux partisans des idées toutes faites. Il s'adresse à tous les Français, qu'ils soient étudiants, jeunes issus des banlieues et des zones rurales, fonctionnaires, salariés du privé, retraités, indépendants ou entrepreneurs. Il est le fruit d'une réflexion que j'ai menée librement, sans tabou ni préjugé, en regroupant autour de moi quelques personnes animées par un esprit commun : porter un regard optimiste, pragmatique et lucide sur le sens de notre destinée collective, les fondements de notre pacte républicain et la possibilité de définir un nouveau rêve français.

À l'heure où le discours médiatique est saturé par le couplet des défaitistes et autres « déclinistes », j'ai voulu faire entendre une voix différente en changeant de prisme. Et si la France

devenait, à l'horizon 2025, « la terre de tous les possibles », un pays attractif, plus simple, moins bloqué, capitalisant sur ses forces et améliorant ses faiblesses ? Et si chacun d'entre nous avait enfin la chance de se réaliser en fonction de ses envies, de son travail, de sa soif d'entreprendre et de ses aspirations profondes ? Et si nous renoncions, une fois pour toutes, à appréhender l'avenir avec crainte et pessimisme ?

Après deux années passées à la tête du Medef, j'ai la conviction que ce rêve-là n'a rien d'inaccessible. Durant cette période, j'ai eu la chance de rencontrer des dizaines de milliers d'entrepreneurs dans nos territoires et des milliers d'étrangers hors de nos frontières. Au travers de ces échanges, j'ai pu mesurer le fossé grandissant entre nos élites dirigeantes et les attentes du terrain, mais aussi le décalage entre le débat public français et ce qui se passe à l'extérieur. Pourtant, j'ai n'ai pas voulu céder à la tentation facile du « *French bashing* » et de l'auto-dénigrement, ces écueils de la pensée qui nourrissent le désespoir sans résoudre aucun problème.

Pourquoi ? Parce que j'ai également vu une majorité de Français audacieux, créatifs, entreprenants et désireux de faire bouger les lignes. Ces énergies et ces talents n'attendent qu'une chose : être encouragés et libérer leur potentiel. Eux aussi en ont assez du fatalisme, de la résignation et des vaines querelles qui divisent la nation. Quant aux autres peuples, ils s'étonnent que le génie tricolore, qu'ils continuent d'admirer, ait laissé place aux logiques de repli et aux mentalités frileuses. Pour eux, cette France-là n'est tout simplement pas la France...

Ainsi, je suis convaincu que c'est en se rassemblant autour d'une vision ambitieuse, capable d'entraîner tous les citoyens

dans une même direction, que notre pays parviendra à retrouver le chemin de la confiance et à exploiter les formidables atouts qui sommeillent en son sein. Au moment même où la mondialisation et les progrès technologiques démultiplient les opportunités, tous les ingrédients sont réunis pour relancer la croissance, se repositionner dans la compétition internationale et réinventer notre modèle économique et social. Le projet de rénovation que je défends repose d'abord sur cette transformation des mentalités et cette prise de conscience.

En effet, plus que de la crise, la France souffre du manque d'espérance et de l'absence de contrat collectif clair. Quant aux valeurs républicaines – Liberté, Égalité, Fraternité –, elles ne sont plus suffisamment porteuses de sens dans le quotidien des citoyens ; elles ne trouvent pas toujours un écho concret dans la vie des Français. Les symptômes de ce malaise qui perdure et s'aggrave depuis 30 ans sont nombreux : des fonctionnaires et des salariés malheureux au travail ; l'explosion du vote populiste dans les zones périurbaines et les villages ; le rejet massif de la classe politique et des syndicats ; le développement du communautarisme ; une partie de la jeunesse issue de l'immigration qui ne se sent pas intégrée ; des personnes qui veulent entreprendre mais préfèrent partir à l'étranger pour réussir. Bien que ces maux soient différents, ils traduisent une même tendance de fond : notre difficulté à agir ensemble, par-delà nos différences, au service d'un intérêt supérieur. Le phénomène est d'autant plus saillant que les Français ont le sentiment de vivre dans « le pays des impossibles », entre panne de l'ascenseur social, fiscalité excessive, entraves à la création d'entreprises et difficultés à trouver un emploi.

La France de tous les possibles

Or ces mécanismes sont tout sauf inexorables. Au travers de ce « chant des possibles », j'entends proposer une alternative crédible et réaliste à la perspective du déclassement perpétuel et de l'appauvrissement généralisé. Je prône une modernisation de la France, autour de valeurs et d'objectifs partagés, afin qu'elle entre dans l'ère des « Trente Audacieuses ». Au sein de cette société régénérée, l'entreprise, créatrice de richesses et vectrice de progrès, constituera un pilier essentiel de notre pacte républicain aux côtés de l'administration. L'esprit de réconciliation prévaudra sur toutes les divisions partisans et les postures dogmatiques qui brident actuellement les forces vives de la nation, les succès et les talents. Les Français retrouveront fierté et foi en leur modèle.

Les épisodes survenus ces derniers mois n'ont fait que renforcer ma conviction originelle. Après les tragiques événements qui ont endeuillé notre nation et l'ont meurtrie dans sa chair le 13 novembre 2015, il n'y a plus de doute à avoir : les Français ont besoin d'un cap, d'une unité, d'une cohésion, de repères et de valeurs communes.

Alors il n'y a plus de temps à perdre. Redéfinissons notre projet de société en restant fidèles à nos valeurs ! Réveillons notre audace créatrice et notre génie pour les mettre au service d'un pays où le bien-être individuel et l'enrichissement collectif s'alimenteront l'un l'autre ! Misons sur les entrepreneurs et les entreprises ! En somme, faisons cap sur le XXI^e siècle et sur « la France de tous les possibles » !

Paris, le 15 janvier 2016