

**le Pouvoir de la
construction**
"Bâtisseurs de confiance et d'espérance"

ÉRIC FERRARI
PRÉSIDENT DE FAYAT BÂTIMENT

À mon père Gregorio Ferrari.
Il se reconnaîtrait dans les pages qui suivent.
Lui qui, à peine arrivé d'Italie en 1952, prit la responsabilité de
chef de chantier chez Pradeau & Morin,
une entreprise parisienne spécialisée dans la restauration de
monuments historiques.
Il a construit de nombreux bâtiments et restauré d'innombrables
monuments jusqu'en 1992.
C'est lui qui m'a transmis cette « passion de construire ».

PRÉFACE
DE JEAN-CLAUDE FAYAT

Depuis près de soixante-dix ans, la cohérence et la cohésion du Groupe Fayat reposent sur des valeurs fondamentales : l'autonomie, l'audace et l'engagement. Ces principes nous ont permis et nous permettent d'agglomérer des compétences très diversifiées et de former des entités multiples et agiles, qui doivent assurer la pérennité et l'indépendance de notre Groupe familial.

Notre diversification repose aujourd'hui sur deux principaux piliers. D'un côté, les projets de travaux publics et les commandes de bâtiments, à savoir la construction : notre activité dite de *contracting* ; de l'autre, la production industrielle, principalement le matériel routier. Ces deux activités se nourrissent naturellement, leurs modèles économiques et financiers sont complémentaires.

Le *contracting* constitue un risque en matière de coût de production car chaque projet est un nouveau prototype, il nécessite une adaptation permanente de nos modes de production. Nos métiers industriels requièrent du besoin en fonds de roulement, à l'inverse du *contracting*. Le matériel routier dispose de carnets de commandes beaucoup plus courts que le *contracting*, donnant peu de visibilité sur la production, ce qui nécessite également une agilité permanente pour s'adapter. Les métiers industriels, avec une présence à l'international moins risquée que pour le *contracting*, ont ainsi permis à notre Groupe de diversifier ses positions géographiques et de réaliser 40 % de son chiffre d'affaires hors de France.

Nos deux pôles sont liés au métier du BTP et nécessitent de par leur nature un engagement humain très important. Ces deux versants de nos activités prospèrent de façon parallèle lorsque la conjoncture est bonne. Mais la force de notre modèle réside aussi dans le fait qu'ils se découplent lors des changements de cycles : ce qui nous permet d'avoir davantage de résilience dans les périodes de crise.

L'entrepreneuriat est au centre du pouvoir de la construction. Le Groupe Fayat est né de l'agglomération d'entreprises d'excellence dans leurs domaines respectifs, qui permettent à chaque fois d'enrichir la culture de notre Groupe. Dans le respect de nos principes fondateurs, nous avons veillé à maintenir la direction et le

PRÉFACE DE JEAN-CLAUDE FAYAT

positionnement de toutes les entreprises qui ont intégré notre Groupe.

Notre mission consiste ainsi à transposer les valeurs des bâtisseurs au monde de l'entrepreneuriat.

Dans un contexte économique, géopolitique et sanitaire terriblement complexe, la division Bâtiment du Groupe s'est donné un cap et l'a tenu. Elle s'est structurée en quatre grandes directions régionales. Elle est parvenue à déployer une stratégie équilibrée, à la fois locale et globale, fondée sur des marchés de proximité mais également des grands travaux emblématiques. Depuis une dizaine d'années, sous l'impulsion d'Éric Ferrari, un collectif est né. Un groupe de femmes et d'hommes qui partagent évidemment les valeurs cardinales du groupe – l'autonomie, l'audace et l'engagement – mais qui ont ajouté à ce triptyque fondateur une notion essentielle : le plaisir de construire ensemble.

Jean-Claude FAYAT, Président du Groupe FAYAT

PRÉAMBULE

Bâtitisseurs de pyramides, de cathédrales ; constructeurs de barrages, de ponts, de tunnels ; perceurs de canaux... Depuis que l'homme est homme, il érige des édifices, transformant les paysages, façonnant la nature, réinventant le monde qui l'entoure. Du Machu Picchu au temple de Louxor, du Colisée de Rome au mur d'Hadrien, aux quatre coins de la planète, des millions de vestiges, souvent fruits de prouesses collectives, parfois d'exploits individuels, sont autant de traces du génie humain.

Avec la modernité, la beauté a souvent laissé place à des considérations plus pragmatiques. Les ouvrages fonctionnels et une architecture plus moderne ont pris le pas sur les merveilles de l'architecture antique. Gratte-ciels et viaducs ont succédé aux châteaux et maisons de

PRÉAMBULE

Pierre. Les siècles passant, l'art du maçon, autrefois profondément dépendant du terroir, est souvent devenu une affaire industrielle.

Jour après jour, des édifices sortent des entrailles de la terre pour permettre aux hommes de naître, de se loger, de s'instruire, d'être soignés, de se déplacer. Les matériaux, eux aussi, ont changé, de la terre crue et du bois dans l'Antiquité jusqu'au ciment ou autre béton armé des Temps modernes. Quant aux innombrables métiers hérités de la construction, la liste en est inépuisable : architecte ou ingénieur, entrepreneur, maçon, charpentier-couvreur, peintre, carreleur...

En écrivant ces pages, je souhaitais valoriser l'acte d'entreprendre et de construire, révéler l'ADN de notre Groupe et rendre hommage à son fondateur Clément Fayat, disparu en 2022 ; mais également mettre en lumière la beauté et la puissance que représente la construction dans son ensemble : sans bâtiments, point de lieux de vie, d'éducation, de santé, d'art et de culture, de loisirs...

Le métier de constructeur ne saurait être réduit à une profession assourdissante et salissante comme c'est trop souvent le cas. La construction est en réalité fondamentale en ce qu'elle organise l'existence de tous, et qu'elle améliore notre cadre de vie.

PRÉAMBULE

Et pour ses acteurs, les chantiers de construction sont d'exceptionnelles aventures humaines. Le bâtiment, c'est l'histoire d'une alchimie entre des individus et un collectif qui permet de gravir les Everest à travers les projets à réaliser.

Ce livre se veut aussi un point de repère pour nos collaboratrices et nos collaborateurs, pour la famille qui les entoure. L'épanouissement des femmes et des hommes de nos entreprises est notre priorité, chaque équipe formant un collectif dont l'ambition est de permettre à ses clients de réaliser leurs rêves.

Ces pages racontent la passion de construire qui m'anime et que nous incarnons.

Au-delà des frontières de Fayat Bâtiment et de Fayat, je souhaitais rendre à notre profession de constructeur et de bâtisseur ses lettres de noblesse, qu'elle soit comprise et respectée par le plus grand nombre, pour ces femmes et ces hommes, ces dirigeants et ces collaborateurs engagés au quotidien.

Depuis toujours, l'homme construit. C'est l'un des plus puissants témoignages du pouvoir qu'il exerce sur le monde.

Il est bâtisseur d'espérance.

